



Samen werken  
aan een veilige toekomst

**Stichting Veilig Thuis Oost-Brabant  
gevestigd te 's-Hertogenbosch**

**Jaarrekening 2025**

**19 mei 2026**

**INHOUDSOPGAVE**

**Pagina**

**Jaarrekening 2025**

Balans per 31 december 2025	2
Resultatenrekening over 2025	3
Kasstroomoverzicht over 2025	4
Algemene toelichting & grondslagen van waardering en resultaatbepaling	5
Toelichting op de balans per 31 december 2025	11
Toelichting op de resultatenrekening over 2025	15
WNT-verantwoording 2025	19
Vaststelling en goedkeuring jaarrekening	21
Resultaatbestemming	21
Gebeurtenissen na balansdatum	21
Ondertekening door bestuurders en toezichthouders	21

**Overige gegevens**

Statutaire regeling resultaatbestemming	23
Bijzondere statutaire rechten inzake de zeggenschap in de rechtspersoon	23
Controleverklaring van de onafhankelijke accountant	23

**JAARREKENING 2025**

**BALANS PER 31 DECEMBER 2025**  
(na resultaatbestemming)

	Ref.	<u>31-dec-25</u>	<u>31-dec-24</u>
		€	€
<b>ACTIVA</b>			
<b>Vaste activa</b>			
Materiële vaste activa	1	<u>52.551</u>	<u>68.477</u>
Totaal vaste activa		<u>52.551</u>	<u>68.477</u>
<b>Vlottende activa</b>			
Debiteuren en overige vorderingen	2	143.438	77.314
Vorderingen uit hoofde van subsidies	3	0	462.550
Liquide middelen	4	<u>4.974.634</u>	<u>5.457.790</u>
Totaal vlottende activa		<u>5.118.072</u>	<u>5.997.654</u>
<b>Totaal activa</b>		<u><u>5.170.623</u></u>	<u><u>6.066.131</u></u>
<b>PASSIVA</b>			
<b>Eigen vermogen</b>			
Kapitaal	5	1.055.000	1.055.000
Algemene en overige reserves		<u>607.977</u>	<u>1.248.593</u>
Totaal eigen vermogen		<u>1.662.977</u>	<u>2.303.593</u>
<b>Vorzieningen</b>	6	230.741	111.264
<b>Kortlopende schulden (ten hoogste 1 jaar)</b>			
Overige kortlopende schulden	7	<u>3.276.905</u>	<u>3.651.274</u>
Totaal kortlopende schulden		<u>3.276.905</u>	<u>3.651.274</u>
<b>Totaal passiva</b>		<u><u>5.170.623</u></u>	<u><u>6.066.131</u></u>

**RESULTATENREKENING OVER 2025**

	Ref.	Realisatie 2025 €	Begroting 2025 €	Realisatie 2024 €
<b>BEDRIJFSOPBRENGSTEN:</b>				
Opbrengsten zorgprestaties en maatschappelijke ondersteuning	8	20.255.262	20.253.252	19.041.359
Subsidies (exclusief WMO en Jeugdwet)	9	2.359	0	5.051
Overige bedrijfsopbrengsten	10	11.633	0	9.945
<b>Som der bedrijfsopbrengsten</b>		<u>20.269.254</u>	<u>20.253.252</u>	<u>19.056.355</u>
<b>BEDRIJFSLASTEN:</b>				
Personeelskosten	11	17.273.739	16.960.636	16.446.288
Afschrijvingen op immateriële en materiële vaste activa	12	21.723	39.380	20.462
Kosten activiteiten ten behoeve van directbetrokkenen	13	101.347	83.025	71.601
Overige bedrijfskosten	14	3.578.649	3.407.091	2.835.860
<b>Som der bedrijfslasten</b>		<u>20.975.458</u>	<u>20.490.132</u>	<u>19.374.211</u>
<b>BEDRIJFSRESULTAAT</b>		<u>-706.204</u>	<u>-236.880</u>	<u>-317.856</u>
Financiële baten en lasten	15	65.588	82.900	107.365
<b>RESULTAAT</b>		<u><u>-640.616</u></u>	<u><u>-153.980</u></u>	<u><u>-210.491</u></u>

**RESULTAATBESTEMMING**

*Het resultaat is als volgt verdeeld:*

	2025 €	2024 €
Bestemmingsreserve	0	-383.073
Algemene en overige reserves	-640.616	172.582
	<u><u>-640.616</u></u>	<u><u>-210.491</u></u>

**Toelichting**

Het resultaat over 2025 wordt onttrokken aan de algemene en overige reserves.

**KASSTROOMOVERZICHT OVER 2025**

	Ref.	2025		2024	
		€	€	€	€
<b>Kasstroom uit operationele activiteiten</b>					
Bedrijfsresultaat			-706.204		-317.856
Aanpassingen voor:					
- afschrijvingen en overige waardeverminderingen	1	21.723		20.462	
- mutaties voorzieningen	6	119.477		-280.636	
			141.200		-260.174
Veranderingen in werkkapitaal:					
- vorderingen	2	-66.124		94.935	
- vorderingen/schulden uit hoofde van subsidies	3	462.550		-390.733	
- kortlopende schulden (excl. schulden aan kredietinstellingen behoudens rekening-courant krediet)	7	-374.368		824.738	
			22.058		528.940
Kasstroom uit bedrijfsoperaties			<u>-542.946</u>		<u>-49.090</u>
Ontvangen interest	15	67.227		108.861	
Betaalde interest	15	-1.639		-1.496	
			<u>65.588</u>		<u>107.365</u>
<b>Totaal kasstroom uit operationele activiteiten</b>			<b>-477.358</b>		<b>58.275</b>
<b>Kasstroom uit investeringsactiviteiten</b>					
Investerings materiële vaste activa	1	-5.798		-13.687	
<b>Totaal kasstroom uit investeringsactiviteiten</b>			<b>-5.798</b>		<b>-13.687</b>
<b>Mutatie geldmiddelen</b>			<u><u>-483.156</u></u>		<u><u>44.588</u></u>
Stand geldmiddelen per 1 januari			5.457.790		5.413.202
Stand geldmiddelen per 31 december			<u>4.974.634</u>		<u>5.457.790</u>
Mutatie geldmiddelen			<u><u>-483.156</u></u>		<u><u>44.588</u></u>

**Toelichting:**

Voornameijk door de negatieve exploitatie is de liquiditeit ultimo 2025 verslechterd.

## ALGEMENE TOELICHTING & GRONDSLAGEN VAN WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

### Algemeen

#### **Algemene gegevens en groepsverhoudingen**

Stichting Veilig Thuis Oost-Brabant is statutair gevestigd te 's-Hertogenbosch met KvK nummer 67702848 en heeft haar feitelijke (hoofd)vestiging op het Sobriëtasplein 102 te Helmond.

#### **Activiteiten**

Veilig Thuis is het advies- en meldpunt huiselijk geweld en kindermishandeling. Dit zijn regionale organisaties waar slachtoffers, daders en omstanders terecht kunnen voor deskundige hulp en advies. Veilig Thuis is er voor iedereen, jong en oud, die te maken heeft met huiselijk geweld of kindermishandeling. Veilig Thuis geeft advies en biedt ondersteuning, ook aan professionals. Veilig Thuis biedt de helpende hand, doorbreekt onveilige situaties en zet mensen in beweging. Veilig Thuis biedt perspectief op een betere situatie waardoor mensen weer toekomst hebben.

#### **Verslaggevingsperiode**

Deze jaarrekening heeft betrekking op het boekjaar 2025, dat is geëindigd op balansdatum 31 december 2025.

#### **Grondslagen voor het opstellen van de jaarrekening**

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de vereisten voor de jaarrekening gesteld bij RJ 640 (organisaties zonder winstoogmerk) en de bepalingen van en krachtens de wet normering bezoldiging topfunctionarissen publieke en semipublieke sector (WNT). De grondslagen die worden toegepast voor de waardering van activa en passiva en de resultaten zijn gebaseerd op historische kosten, tenzij anders vermeld in de verdere grondslagen.

#### **Continuïteitsveronderstelling**

Deze jaarrekening is opgesteld uitgaande van de continuïteitsveronderstelling. Er zijn geen signalen voor een dreigende discontinuïteit. Het negatieve resultaat over 2025 is het gevolg van toegenomen hoeveelheid werk in combinatie met een gelijkblijvende financiering. VTOB is met beide regio's in overleg om vanaf 2027 te komen tot een sluitende financiering die aansluit bij de omvang en complexiteit van de werkzaamheden.

#### **Informatieverschaffing over groepsverhoudingen**

Als verbonden partij worden aangemerkt alle rechtspersonen waarover overheersende zeggenschap, gezamenlijke zeggenschap of invloed van betekenis kan worden uitgeoefend. Ook rechtspersonen die overwegende zeggenschap kunnen uitoefenen worden aangemerkt als verbonden partij. Ook de statutaire bestuursleden en diens nauwe verwanten zijn verbonden partijen.

Stichting Veilig Thuis Oost-Brabant behoort tot een groep. Aan het hoofd van deze groep staat Stichting Samen Veilig Brabant. De jaarrekening van Stichting Veilig Thuis Oost-Brabant is opgenomen in de geconsolideerde jaarrekening van Stichting Samen Veilig Brabant te 's-Hertogenbosch.

Van betekenis zijnde transacties met verbonden partijen worden toegelicht voor zover die niet onder normale marktvoorwaarden zijn aangegaan. Hiervan wordt toegelicht de aard en de omvang van de transactie en andere informatie die nodig is voor het verschaffen van het inzicht.

#### **Vergelijking met voorgaand jaar**

De grondslagen van waardering en van resultaatbepaling en presentatie zijn ongewijzigd ten opzichte van voorgaand jaar.

#### **Vergelijking met de begroting**

De in de jaarrekening opgenomen begrotingscijfers zijn gebaseerd op de begroting 2025, die op 12 december 2024 door de Raad van Toezicht is goedgekeurd.

#### **Oordelen en schattingen**

De opstelling van de jaarrekening vereist dat het management oordelen vormt en schattingen en veronderstellingen maakt die van invloed zijn op de toepassing van grondslagen en de gerapporteerde waarde van activa en verplichtingen, en van baten en lasten. De daadwerkelijke uitkomsten kunnen afwijken van deze schattingen. De schattingen en onderliggende veronderstellingen worden voortdurend beoordeeld. Herzieningen van schattingen worden opgenomen in de periode waarin de schatting wordt herzien en in toekomstige perioden waarvoor de herziening gevolgen heeft.

Bij de volgende waarderingsgrondslagen zijn schattingen gebruikt:

- De blijfkans van medewerkers bij het inschatten van de jubileumvoorziening.
- De inschatting van leidinggevende en bedrijfsarts over het ziekteverloop van een zieke medewerker.

#### **Consolidatie**

Stichting Veilig Thuis Zuidoost-Brabant vormde sinds 1 januari 2017 samen met Stichting Jeugdbescherming Brabant en Stichting Veilig Thuis Brabant Noordoost een personele unie voor het bestuur van de stichtingen. Vanaf 1 oktober 2022 bestond de personele unie uit Stichting Jeugdbescherming Brabant en Stichting Veilig thuis Oost-Brabant, als gevolg van de fusie van de twee VT organisaties. In dit kader werkten de twee stichtingen samen. Deze samenwerking had tot doel om de ondersteuning voor de twee stichtingen effectief en efficiënt te organiseren. Tot en met boekjaar 2024 heeft geen consolidatie plaatsgevonden, vanwege de beoordeling dat voor de gebruikers van de jaarrekening een geconsolideerde jaarrekening geen toegevoegde waarde gaf.

Vanaf 2025 maakt Stichting Veilig Thuis Oost-Brabant onderdeel uit van Stichting Samen Veilig Brabant-groep te 's-Hertogenbosch. Binnen deze groep heeft Stichting Samen Veilig Brabant de positie van groepshoofd. De groep bestaat uit de volgende rechtspersonen.

- Stichting Jeugdbescherming Brabant
- Stichting Veilig Thuis Oost-Brabant

Over deze groepsmaatschappijen wordt volledige centrale zeggenschap uitgeoefend. Vanwege deze groepsvorming vindt vanaf 2025 wel een consolidatie plaats. Deze is opgenomen in een afzonderlijke, geconsolideerde jaarrekening.

## ALGEMENE TOELICHTING & GRONDSLAGEN VAN WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

### **Verbonden rechtspersonen**

Van transacties met verbonden partijen is sprake wanneer een relatie bestaat tussen de instelling en een natuurlijk persoon of entiteit die verbonden is met de instelling. Dit betreffen onder meer de relaties tussen de instelling en haar deelnemingen, de aandeelhouders, de bestuurders en de functionarissen op sleutelposities. Onder transacties wordt verstaan een overdracht van middelen, diensten of verplichtingen, ongeacht of er een bedrag in rekening is gebracht.

Er hebben zich geen transacties met verbonden partijen voorgedaan op niet-zakelijke grondslag.

### **Valuta**

De jaarrekening wordt gepresenteerd in euro's, wat ook de functionele valuta is van Stichting Veilig Thuis Oost-Brabant.

### **Grondslagen van waardering van activa en passiva**

#### **Activa en passiva**

Activa en passiva worden tegen verkrijgingsprijs of vervaardigingsprijs opgenomen, tenzij anders vermeld in de verdere grondslagen.

Toelichtingen op posten in de balans, resultatenrekening en kasstroomoverzicht zijn in de jaarrekening genummerd.

Een actief wordt in de balans verwerkt wanneer het waarschijnlijk is dat de toekomstige economische voordelen naar de stichting zullen toevloeien en het actief een kostprijs of een waarde heeft waarvan de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld. Activa die hier niet aan voldoen worden niet in de balans verwerkt, maar worden aangemerkt als niet in de balans opgenomen activa.

Een verplichting wordt in de balans verwerkt wanneer het waarschijnlijk is dat de afwikkeling daarvan gepaard zal gaan met een uitstroom van middelen die economische voordelen in zich bergen en de omvang van het bedrag waartegen de afwikkeling zal plaatsvinden op betrouwbare wijze kan worden vastgesteld. Onder verplichtingen worden mede voorzieningen begrepen. Verplichtingen die hier niet aan voldoen worden niet in de balans opgenomen, maar worden verantwoord als niet in de balans opgenomen verplichtingen.

Een in de balans opgenomen actief of verplichting blijft op de balans opgenomen als een transactie niet leidt tot een belangrijke verandering in de economische realiteit met betrekking tot het actief of de verplichting. Dergelijke transacties geven evenmin aanleiding tot het verantwoorden van resultaten. Bij de beoordeling of er sprake is van een belangrijke verandering in de economische realiteit wordt uitgegaan van de economische voordelen en risico's die zich naar alle waarschijnlijkheid in de praktijk zullen voordoen en niet op basis van voordelen en risico's waarvan redelijkerwijze niet te verwachten is dat zij zich zullen voordoen.

Een actief of verplichting wordt niet langer in de balans opgenomen indien een transactie ertoe leidt dat alle of nagenoeg alle rechten op economische voordelen en alle of nagenoeg alle risico's met betrekking tot het actief of de verplichting aan een derde zijn overgedragen. De resultaten van de transactie worden in dat geval direct in de winst-en-verliesrekening opgenomen, rekening houdend met eventuele voorzieningen die dienen te worden getroffen in samenhang met de transactie.

Indien de weergave van de economische realiteit ertoe leidt dat het opnemen van activa waarvan de rechtspersoon niet het juridisch eigendom bezit, wordt dit feit vermeld.

#### **Financiële instrumenten**

Financiële instrumenten omvatten vorderingen en schulden uit subsidies, overige vorderingen, geldmiddelen, crediteuren en overige te betalen posten.

Financiële instrumenten worden bij de eerste opname verwerkt tegen reële waarde, waarbij (dis)agio en de direct toerekenbare transactiekosten in de eerste opname worden meegenomen. Indien echter financiële instrumenten bij de vervolgwaardering worden gewaardeerd tegen reële waarde met verwerking van waardeveranderingen in de winst-en-verliesrekening, worden direct toerekenbare transactiekosten bij de eerste waardering direct verwerkt in de winst-en-verliesrekening.

Een financieel actief en een financiële verplichting worden gesaldeerd indien de rechtspersoon beschikt over een deugdelijk juridisch instrument om het financiële actief en de financiële verplichting gesaldeerd af te wikkelen en de vennootschap het stellige voornemen heeft om het saldo als zodanig netto of simultaan af te wikkelen. Indien sprake is van een overdracht van een financieel actief dat niet voor verwijdering uit de balans in aanmerking komt, wordt het overgedragen actief en de daarmee samenhangende verplichting niet gesaldeerd.

Financiële activa en financiële verplichtingen worden in de balans opgenomen op het moment dat contractuele rechten of verplichtingen ten aanzien van dat instrument ontstaan. Een financieel instrument wordt niet langer in de balans opgenomen indien een transactie ertoe leidt dat alle of nagenoeg alle rechten op economische voordelen en alle of nagenoeg alle risico's met betrekking tot de positie aan een derde zijn overgedragen.

#### **Reële waarde**

De reële waarde van een financieel instrument is het bedrag waarvoor een actief kan worden verhandeld of een passief kan worden afgewikkeld tussen ter zake goed geïnformeerde partijen, die tot een transactie bereid en van elkaar onafhankelijk zijn. De reële waarde van deze financiële instrumenten wordt bepaald door de verwachte kasstromen contant te maken tegen een disconteringsvoet die gelijk is aan de geldende risicovrije marktrente voor de resterende looptijd vermeerderd met krediet- en liquiditeitsopslagen.

## ALGEMENE TOELICHTING & GRONDSLAGEN VAN WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

### **Materiële vaste activa**

Bedrijfsgebouwen en -terreinen worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs plus bijkomende kosten of vervaardigingsprijs onder aftrek van lineaire afschrijvingen gedurende de geschatte toekomstige gebruiksduur. Op terreinen wordt niet afgeschreven. Er wordt rekening gehouden met de bijzondere waardeverminderingen die op balansdatum worden verwacht. Voor de vaststelling of voor een vast actief sprake is van een bijzondere waardevermindering wordt verwezen naar onderstaande paragraaf Bijzondere waardeverminderingen vaste activa.

Overige vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgings- of vervaardigingsprijs inclusief direct toerekenbare kosten, onder aftrek van lineaire afschrijvingen gedurende de verwachte toekomstige gebruiksduur en bijzondere waardeverminderingen. De vervaardigingsprijs bestaat uit de aanschaffingskosten van grond- en hulpstoffen en kosten die rechtstreeks toerekenbaar zijn aan de vervaardiging inclusief installatiekosten.

Materiële vaste activa worden vanaf het moment van ingebruikneming afgeschreven over de verwachte toekomstige gebruiksduur van het actief.

De materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs of vervaardigingsprijs onder aftrek van cumulatieve afschrijvingen en cumulatieve bijzondere waardeverminderingen. De afschrijvingen worden berekend als een percentage over de aanschafprijs volgens de lineaire methode op basis van de economische levensduur, rekening houdend met de eventuele restwaarde van de individuele activa. Op bedrijfsterreinen, materiële vaste bedrijfsactiva in uitvoering en vooruitbetalingen op materiële vaste activa wordt niet afgeschreven.

Afschrijving start op het moment dat een actief beschikbaar is voor het beoogde gebruik en wordt beëindigd bij buitengebruikstelling of bij afstoting. Materiële vaste activa met een beperkte gebruiksduur worden afzonderlijk afgeschreven op basis van gebruiksduur.

De volgende afschrijvingspercentages (in procenten van de aanschafwaarde minus eventuele restwaarde) worden hierbij gehanteerd:

- Verbouwingen: 10%
- Overige bedrijfsmiddelen: 20%
- Automatisering: 33%

### **Bijzondere waardeverminderingen vaste activa**

Vaste activa met een lange levensduur worden beoordeeld op bijzondere waardeverminderingen wanneer wijzigingen of omstandigheden Wanneer de boekwaarde van een actief hoger is dan de geschatte contante waarde van de toekomstige kasstromen, worden bijzondere waardeverminderingen verantwoord voor het verschil tussen de boekwaarde en de realiseerbare waarde.

De opbrengstwaarde is gebaseerd op de geschatte verkoopprijs minus de geschatte kosten welke nodig zijn om de verkoop te realiseren.

### **Vervreemding van vaste activa**

Voor verkoop beschikbare activa worden gewaardeerd tegen boekwaarde of lagere opbrengstwaarde.

### **Vorderingen**

De eerste waardering van vorderingen is tegen reële waarde, inclusief transactiekosten. De vervolgwaaardering is tegen geamortiseerde kostprijs. Een voorziening wordt getroffen op de vorderingen op grond van verwachte oninbaarheid op basis van individuele beoordeling van vorderingen.

### **Liquide middelen**

Liquide middelen bestaan uit kas, banktegoeden en deposito's met een looptijd korter dan twaalf maanden. Rekening-courantschulden bij banken zijn opgenomen onder schulden aan kredietinstellingen onder kortlopende schulden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen de nominale waarde. Indien liquide middelen niet ter vrije beschikking staan, wordt hiermee rekening gehouden bij de waardering. Liquide middelen die naar verwachting langer dan 12 maanden niet ter beschikking staan van de onderneming, worden gerubriceerd als financiële vaste activa.

### **Eigen vermogen**

Binnen het eigen vermogen wordt onderscheid gemaakt tussen kapitaal, algemene reserve en bestemmingsreserve.

#### **Kapitaal**

Onder kapitaal is opgenomen het bij oprichting van de Stichting ingebracht kapitaal.

#### **Algemene reserve**

Onder Algemene reserve is opgenomen dat deel van het eigen vermogen, waarover de bevoegde organen binnen de statutaire doelstellingen van de stichting vrij kunnen beschikken.

#### **Bestemmingsreserve**

De bestemmingsreserve is de reserve waaraan door de bevoegde organen van de stichting een beperktere bestedingsmogelijkheid is aangebracht dan op grond van de statuten zou bestaan.

## ALGEMENE TOELICHTING & GRONDSLAGEN VAN WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

### Grondslagen van waardering van activa en passiva

#### Voorzieningen

##### *Algemeen*

Voorzieningen worden gevormd voor in rechte afdwingbare of feitelijke verplichtingen die op de balansdatum bestaan, het gevolg zijn van een gebeurtenis uit het verleden en waarbij het waarschijnlijk is dat een uitstroom van middelen noodzakelijk is en waarvan de omvang op betrouwbare wijze is te schatten. De voorzieningen worden gewaardeerd tegen de beste schatting van de bedragen die noodzakelijk zijn om de verplichtingen per balansdatum af te wikkelen. De voorzieningen worden gewaardeerd tegen de contante waarde van de uitgaven die naar verwachting noodzakelijk zijn om de verplichtingen af te wikkelen, tenzij het effect van de tijdswaarde van te verwaarlozen betekenis is. Wanneer verplichtingen naar verwachting door een derde zullen worden vergoed, wordt deze vergoeding als een actief in de balans opgenomen indien het waarschijnlijk is dat deze vergoeding zal worden ontvangen bij de afwikkeling van de verplichting.

##### *Voorziening jubileumverplichtingen*

De jubileumvoorziening betreft een voorziening voor toekomstige jubileumuitkeringen. De voorziening betreft de contante waarde van de in de toekomst uit te keren jubileumuitkeringen. De berekening is gebaseerd op gedane toezeggingen, blijfkans en leeftijd. De gehanteerde disconteringsvoet is 4,41%.

##### *Voorziening langdurig zieken*

De voorziening langdurig zieken is gevormd voor de te verwachten verplichtingen tot het doorbetalen van toekomstige beloningen aan personeelsleden die op balansdatum naar verwachting blijvend geheel of gedeeltelijk niet in staat zijn om werkzaamheden te verrichten door ziekte of arbeidsongeschiktheid. Hierbij is rekening gehouden met loondoorbetaling van 70% of 85% volgens de CAO-bepalingen. De voorziening is opgenomen tegen nominale waarde.

#### **Schulden**

De kortlopende schulden hebben een verwachte looptijd van maximaal één jaar. De schulden worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs.

### Grondslagen van resultaatbepaling

#### **Algemeen**

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de baten en de lasten over het verslagjaar, met inachtneming van de hiervoor reeds vermelde waarderingsgrondslagen.

Baten worden in de winst- en verliesrekening opgenomen wanneer een vermeerdering van het economisch potentieel, samenhangend met een vermeerdering van een actief of een vermindering van een verplichting, heeft plaatsgevonden, waarvan de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld. Lasten worden verwerkt wanneer een vermindering van het economisch potentieel, samenhangend met een vermindering van een actief of een vermeerdering van een verplichting, heeft plaatsgevonden, waarvan de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld.

Baten worden verantwoord in het jaar waarin de baten zijn gerealiseerd. Lasten worden in aanmerking genomen in het jaar waarin deze voorzienbaar zijn. De overige baten en lasten worden toegerekend aan de verslagperiode waarop deze betrekking hebben.

Baten (waaronder nagekomen budgetaanpassingen) en lasten uit voorgaande jaren die in dit boekjaar zijn geconstateerd, worden aan dit boekjaar toegerekend. In het geval van een geconstateerde fout in voorgaande boekjaren wordt fouterstel toegepast.

#### **Opbrengsten**

Onder opbrengsten jeugdwet en opbrengsten wmo worden de baten verantwoord uit hoofde van geleverde prestaties op het gebied van verleende jeugdzorg respectievelijk wmo-prestaties. Als realisatiemoment geldt het moment waarop de betreffende prestaties zijn gerealiseerd en op grond van de geldende voorschriften of richtlijnen gedeclareerd kunnen worden bij de opdrachtgever.

#### **Overige bedrijfsopbrengsten**

De overige bedrijfsopbrengsten bestaan uit opbrengsten anders dan uit zorgprestaties en maatschappelijke ondersteuning en subsidies. De overige opbrengsten kunnen worden verdeeld in opbrengsten voor het leveren van goederen en opbrengsten voor het leveren van diensten.

Opbrengsten uit het verlenen van diensten geschieden naar rato van de geleverde prestaties, gebaseerd op de verrichte diensten tot aan de balansdatum in verhouding tot de in totaal te verrichten diensten.

## ALGEMENE TOELICHTING & GRONDSLAGEN VAN WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

### **Personeelskosten**

#### *Periodiek betaalbare beloningen*

Lonen en salarissen en andere personeelslasten worden verantwoord in de periode waarin personeel op grond van de arbeidsvoorwaarden het recht op beloning verkrijgt. Sociale lasten worden toegerekend aan dezelfde periode als de lonen en salarissen waaraan deze sociale lasten direct kunnen worden toegerekend.

De beloningen van het personeel worden als last in de winst-en-verliesrekening verantwoord in de periode waarin de arbeidsprestatie wordt verricht en, voor zover nog niet uitbetaald, als verplichting op de balans opgenomen. Als de reeds betaalde bedragen de verschuldigde beloningen overtreffen, wordt het meerdere opgenomen als een overlopend actief voor zover er sprake zal zijn van terugbetaling door het personeel of van verrekening met toekomstige betalingen door de instelling.

Voor de beloningen met opbouw van rechten (sabbatical leave, gratificaties e.d.) worden de verwachte lasten gedurende het dienstverband in aanmerking genomen. Een verwachte vergoeding ten gevolge van gratificaties worden verantwoord indien de verplichting tot betaling van die vergoeding is ontstaan op of vóór balansdatum en een betrouwbare schatting van de verplichtingen kan worden gemaakt. Ontvangen bijdragen voortvloeiend uit levensloopregelingen worden in aanmerking genomen in de periode waarover deze bijdragen zijn verschuldigd. Toevoegingen aan en vrijval van verplichtingen worden ten laste respectievelijk ten gunste van de winst-en-verliesrekening gebracht.

Indien een beloning wordt betaald, waarbij geen rechten worden opgebouwd (bijvoorbeeld doorbetaling in geval van ziekte of arbeidsongeschiktheid) worden de verwachte lasten verantwoord in de periode waarover deze beloning is verschuldigd. Voor op balansdatum bestaande verplichtingen tot het in de toekomst doorbetalen van beloningen (inclusief ontslagvergoedingen) aan personeelsleden die op balansdatum naar verwachting blijvend geheel of gedeeltelijk niet in staat zijn om werkzaamheden te verrichten door ziekte of arbeidsongeschiktheid wordt een voorziening opgenomen. De verantwoorde verplichting betreft de beste schatting van de bedragen die noodzakelijk zijn om de desbetreffende verplichting op balansdatum af te wikkelen. De beste schatting is gebaseerd op contractuele afspraken met personeelsleden (CAO en individuele arbeidsovereenkomsten). Toevoegingen aan en vrijval van verplichtingen worden ten laste respectievelijk ten gunste van de winst-en-verliesrekening gebracht.

### **Ontslagvergoedingen**

Ontslagvergoedingen zijn vergoedingen die worden toegekend in ruil voor de beëindiging van het dienstverband. Een uitkering als gevolg van ontslag wordt als verplichting en als last verwerkt als de onderneming zich aantoonbaar onvoorwaardelijk heeft verbonden tot betaling van een ontslagvergoeding. Als het ontslag onderdeel is van een reorganisatie, worden de kosten van de ontslagvergoeding opgenomen in een reorganisatievergoeding. Zie hiervoor de grondslag onder het hoofdstuk Voorzieningen. Ontslagvergoedingen worden gewaardeerd met inachtneming van de aard van de vergoeding. Als de ontslagvergoeding een verbetering is van de beloningen na afloop van het dienstverband, vindt waardering plaats volgens dezelfde grondslagen die worden toegepast voor pensioenregelingen. Andere ontslagvergoedingen worden gewaardeerd op basis van de beste schatting van de bedragen die noodzakelijk zijn om de verplichting af te wikkelen.

### **Pensioenen**

Stichting Veilig Thuis Oost-Brabant heeft voor haar werknemers een toegezegde pensioenregeling. Hiervoor in aanmerking komende werknemers hebben op de pensioengerechtigde leeftijd recht op een pensioen dat is gebaseerd op het gemiddeld verdiende loon berekend over de jaren dat de werknemer pensioen heeft opgebouwd bij Stichting Veilig Thuis Oost-Brabant. De verplichtingen, die voortvloeien uit deze rechten van haar personeel, zijn ondergebracht bij het bedrijfstakpensioenfonds Zorg en Welzijn. Stichting Veilig Thuis Oost-Brabant betaalt hiervoor premies waarvan de helft door de werkgever wordt betaald en de helft door de werknemer. De pensioenrechten worden jaarlijks geïndexeerd, indien en voor zover de dekkingsgraad van het pensioenfonds (het vermogen van het pensioenfonds gedeeld door haar financiële verplichtingen) dit toelaat.

De dekkingsgraad in december 2025 bedroeg 125,7%. Vanaf 1 januari 2026 is er geen dekkingsgraad meer door overstap naar de nieuwe pensioenregeling.

Stichting Veilig Thuis Oost-Brabant heeft geen verplichting tot het voldoen van aanvullende bijdragen in geval van een tekort bij het pensioenfonds, anders dan het effect van hogere toekomstige premies. Stichting Veilig Thuis Oost-Brabant heeft daarom alleen de verschuldigde premies tot en met het einde van het boekjaar in de jaarrekening verantwoord.

Pensioenfonds Zorg & Welzijn (PFZW), waar de stichting is aangesloten, stapt per 1 januari 2026 over op de nieuwe pensioenregeling zoals bepaald onder de Wet Toekomst Pensioenen. De overstap heeft geen invloed op de waardering van de pensioenverplichting in de jaarrekening over 2025, aangezien PFZW een geprefinancierde, collectief vastgestelde regeling uitvoert en er voor de onderneming geen verplichtingen bestaan anders dan het afdragen van de verschuldigde premies.

De stichting verwacht dat de wijziging geen materiële gevolgen heeft voor de toekomstige premiebetalingen of voorwaarden, anders dan dat PFZW de nieuwe systematiek voor pensioenopbouw en toedeling van rendement zal toepassen vanaf 2026. PFZW heeft deelnemers in 2025 geïnformeerd via voorlopige pensioenberekeningen in aanloop naar de nieuwe regeling.

### **Overige bedrijfskosten**

Overige bedrijfskosten worden toegerekend aan het jaar waarop zij betrekking hebben.

### **Bijzondere posten**

Bijzondere posten zijn baten of lasten die voortvloeien uit gebeurtenissen of transacties die behoren tot het resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening, maar die omwille van de vergelijkbaarheid apart toegelicht worden op grond van de aard, omvang of het incidentele karakter van de post.

### **Financiële baten en lasten**

Rentebaten/lasten en soortgelijke lasten worden verantwoord in de periode waartoe zij behoren.

## ALGEMENE TOELICHTING & GRONDSLAGEN VAN WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

### Toelichting op het kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode. De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit de liquide middelen met uitzondering van deposito's met een looptijd langer dan drie maanden. Ontvangsten en uitgaven uit hoofde van interest zijn opgenomen onder de kasstroom uit operationele activiteiten. Transacties waarbij geen instroom of uitstroom van kasmiddelen plaatsvindt zijn niet in het kasstroomoverzicht opgenomen.

### Waarderingsgrondslagen WNT

Voor de uitvoering van de Wet normering bezoldiging topfunctionarissen in de (semi)publieke sector (WNT) heeft de stichting zich gehouden aan de Beleidsregel toepassing WNT en deze als normenkader bij het opmaken van deze jaarrekening gehanteerd.

### Grondslagen voor gebeurtenissen na balansdatum:

Gebeurtenissen die nadere informatie geven over de feitelijke situatie per balansdatum en die blijken tot aan de datum van het opmaken van de jaarrekening worden verwerkt in de jaarrekening.

Gebeurtenissen die geen nadere informatie geven over de feitelijke situatie per balansdatum worden niet in de jaarrekening verwerkt. Als dergelijke gebeurtenissen van belang zijn voor de oordeelsvorming van de gebruikers van de jaarrekening, worden de aard en de geschatte financiële gevolgen ervan toegelicht in de jaarrekening.

### Financiële instrumenten en risicobeheersing

#### Algemeen

De instelling maakt in de normale bedrijfsuitoefening gebruik van uiteenlopende financiële instrumenten die de instelling blootstellen aan markt- en/of kredietrisico's. Deze betreffen financiële instrumenten die in de balans zijn opgenomen. De instelling handelt niet in deze financiële derivaten en heeft procedures en gedragslijnen om de omvang van het kredietrisico bij elke tegenpartij of markt te beperken. Bij het niet nakomen door een tegenpartij van aan de instellingen verschuldigde betalingen blijven eventuele daaruit voortvloeiende verliezen beperkt tot de marktwaarde van de desbetreffende instrumenten. De contractwaarde of fictieve hoofdsommen van de financiële instrumenten zijn slechts een indicatie van de mate waarin van dergelijke financiële instrumenten gebruik wordt gemaakt en niet van het bedrag van de krediet- of marktrisico's.

Financiële activa en financiële verplichtingen worden in de balans opgenomen op het moment dat contractuele rechten of verplichtingen ten aanzien van dat instrument ontstaan. Een financieel instrument wordt niet langer in de balans opgenomen indien een transactie ertoe leidt dat alle of nagenoeg alle rechten op economische voordelen en alle of nagenoeg alle risico's met betrekking tot de positie aan een derde zijn overgedragen.

#### Kredietrisico

De stichting loopt kredietrisico over vorderingen en liquide middelen.

Dit risico is echter beperkt doordat contracten op lumpsum basis zijn afgesloten.

Omdat meer liquide middelen dan begroot op een deposito zijn gezet met een hogere rente, zijn de rentebaten hoger dan begroot.

#### Renterisico

De Stichting heeft geen rentedragende vorderingen of rentedragende schulden en loopt daardoor geen renterisico.

#### Liquiditeitsrisico

De Stichting loopt geen significante liquiditeitsrisico's en bewaakt de liquiditeitspositie door middel van opvolgende liquiditeitsbegrotingen. Het bestuur ziet erop toe dat voor de stichting steeds voldoende liquiditeiten beschikbaar zijn om aan de verplichtingen te kunnen voldoen.

#### Reële waarde

De reële waarde van de meeste in de balans verantwoorde financiële instrumenten, waaronder vorderingen, effecten, liquide middelen en kortlopende schulden, benadert de boekwaarde ervan. De reële waarde van de overige in de balans verantwoorde financiële instrumenten wijkt niet materieel af van de boekwaarde.

## TOELICHTING OP DE BALANS PER 31 DECEMBER 2025

## ACTIVA

## 1. Materiële vaste activa

<i>De specificatie is als volgt:</i>	<u>31-dec-25</u>	<u>31-dec-24</u>
	€	€
Verbouwingen	35.841	43.198
Automatisering	3.873	5.963
Overige bedrijfsmiddelen	12.837	19.316
<b>Totaal materiële vaste activa</b>	<u>52.551</u>	<u>68.477</u>

Het verloop van de materiële activa in het verslagjaar is als volgt weer te geven:

	Verbouwingen	Automatisering	Overige bedrijfsmiddelen	Totaal
	€	€	€	€
<b>Stand per 1 januari 2025</b>				
Aanschafwaarde	73.570	7.414	62.631	143.615
Cumulatieve afschrijvingen	30.372	1.451	43.315	75.138
Boekwaarde per 1 januari 2025	<u>43.198</u>	<u>5.963</u>	<u>19.316</u>	<u>68.477</u>
<b>Mutaties in het boekjaar</b>				
Bij: investeringen	0	0	5.798	5.798
Af: afschrijvingen	7.357	2.090	12.276	21.723
<b>Mutaties in boekwaarde</b>	<u>-7.357</u>	<u>-2.090</u>	<u>-6.478</u>	<u>-15.925</u>
<b>Stand per 31 december 2025</b>				
Aanschafwaarde	73.570	7.414	68.429	149.413
Cumulatieve afschrijvingen	37.729	3.541	55.591	96.861
<b>Boekwaarde per 31 december 2025</b>	<u>35.841</u>	<u>3.873</u>	<u>12.837</u>	<u>52.551</u>
Gehanteerde afschrijvingspercentages	10%	33%	20%	

**Toelichting:**

De investeringen in de categorie overige vaste bedrijfsmiddelen betreffen een videosysteem.

## 2. Debiteuren en overige vorderingen

<i>De specificatie is als volgt:</i>	<u>31-dec-25</u>	<u>31-dec-24</u>
	€	€
Vorderingen op debiteuren	4.869	0
Vooruitbetaalde kosten	66.758	32.997
Nog te ontvangen bedragen	71.811	44.317
<b>Totaal overlopende activa</b>	<u>138.569</u>	<u>77.314</u>
<b>Totaal debiteuren en overige vorderingen</b>	<u>143.438</u>	<u>77.314</u>

**Toelichtingen op Debiteuren en overige vorderingen:**

De vooruitbetaalde kosten hebben betrekking op facturen die in 2025 zijn ontvangen maar betrekking hebben op 2026. De nog te ontvangen bedragen hebben vooral te maken met vorderingen op het UWV (transitievergoedingen) en rentebaten.

## 3. Vorderingen uit hoofde van subsidies

<i>De specificatie is als volgt:</i>	<u>31-dec-25</u>	<u>31-dec-24</u>
	€	€
Gemeenten regio Zuidoost-Brabant	0	462.550
<b>Totaal</b>	<u>0</u>	<u>462.550</u>

## TOELICHTING OP DE BALANS PER 31 DECEMBER 2025

## ACTIVA

## 4. Liquide middelen

	31-dec-25	31-dec-24
	€	€
Bankrekeningen	4.974.634	5.457.790
	<b>4.974.634</b>	<b>5.457.790</b>

**Toelichting:**

In het kader van de afgesloten huurcontracten zijn door de ABN-AMRO bankgaranties afgegeven voor een totaalbedrag van € 42.540 (2024: € 42.540). De overige liquide middelen zijn vrij beschikbaar.

## PASSIVA

## 5. Eigen vermogen

Het eigen vermogen bestaat uit de volgende componenten:

	31-dec-25	31-dec-24
	€	€
Kapitaal	1.055.000	1.055.000
Algemene en overige reserves	607.977	1.248.593
<b>Totaal eigen vermogen</b>	<b>1.662.977</b>	<b>2.303.593</b>

**Kapitaal**

Het verloop is als volgt weer te geven:

	Saldo per 1-jan-25	Resultaat- bestemming	Overige mutaties	Saldo per 31-dec-25
	€	€	€	€
Kapitaal	1.055.000	0	0	1.055.000
Totaal kapitaal	1.055.000	0	0	1.055.000

Het verloop van vorig boekjaar is als volgt weer te geven:

	Saldo per 1-jan-24	Resultaat- bestemming	Overige mutaties	Saldo per 31-dec-24
	€	€	€	€
Kapitaal	1.055.000	0	0	1.055.000
Totaal kapitaal	1.055.000	0	0	1.055.000

**Algemene en overige reserves**

Het verloop is als volgt weer te geven:

	Saldo per 1-jan-25	Resultaat- bestemming	Overige mutaties	Saldo per 31-dec-25
	€	€	€	€
Algemene reserve	1.248.593	-640.616	0	607.977
Totaal algemene en overige reserves	1.248.593	-640.616	0	607.977

Het verloop van vorig boekjaar is als volgt weer te geven:

	Saldo per 1-jan-24	Resultaat- bestemming	Overige mutaties	Saldo per 31-dec-24
	€	€	€	€
Algemene reserve	1.076.011	172.582	0	1.248.593
Totaal totaal algemene en overige reserves	1.076.011	172.582	0	1.248.593

**Bestemmingsreserve**

Het verloop is als volgt weer te geven:

	Saldo per 1-jan-25	Resultaat- bestemming	Overige mutaties	Saldo per 31-dec-25
	€	€	€	€
Bestemmingsreserve	0	0	0	0
Totaal bestemmingsreserve	0	0	0	0

Het verloop van vorig boekjaar is als volgt weer te geven:

	Saldo per 1-jan-24	Resultaat- bestemming	Overige mutaties	Saldo per 31-dec-24
	€	€	€	€
Bestemmingsreserve	383.073	-383.073	0	0
Totaal bestemmingsreserve	383.073	-383.073	0	0

**Toelichting:**

Het resultaat 2025 is ten laste van de algemene en overige reserves gebracht. In de jaarrekening 2024 is het saldo van de vrijval van een bestemmingsreserve en het exploitatieresultaat 2024 ten gunste van de algemene en overige reserves gebracht. De betreffende bestemmingsreserve was gevormd in verband met een korting op de financiering in 2024.

## TOELICHTING OP DE BALANS PER 31 DECEMBER 2025

## PASSIVA

## 6. Voorzieningen

	Saldo per 1-1-2024	Dotatie	Onttrekking	Vrijval	Saldo per 31-dec-25
Het verloop is als volgt weer te geven:	€	€	€	€	€
Voorziening voor:					
- jubileumverplichtingen	108.264	48.805	12.481	2.283	142.305
- langdurig zieken	0	233.509	0	145.073	88.436
- overige	3.000	0	2.343	657	0
Totaal voorzieningen	111.264	282.314	14.824	148.013	230.741

31-dec-25

Kortlopend deel van de voorzieningen (&lt; 1 jr.)

99.471

Langlopend deel van de voorzieningen (&gt; 1 jr.)

131.270

Hiervan &gt; 5 jaar

79.554

## Toelichting per categorie voorziening:

## Voorziening jubilea

Deze voorziening is conform wettelijke jaarverslaggevingsvoorschriften gevormd voor toekomstige jubileumuitkeringen. De omvang van de voorziening is bepaald rekening houdend met de blijfkans van de medewerkers en de regeling omtrent het 12,5-jarig, 25-, 30- en 40-jarig dienstverband. Hierbij is rekening gehouden met loonindex van 5,46% en contant gemaakt tegen 4,41%.

## Voorziening langdurig zieken

Deze voorziening is conform wettelijke jaarverslaggevingsvoorschriften gevormd voor de bestaande verplichtingen tot het in de toekomst doorbetalen van beloningen aan personeelsleden die op balansdatum naar verwachting blijvend geheel of gedeeltelijk niet in staat zijn om werkzaamheden te verrichten door ziekte of arbeidsongeschiktheid. Hierbij is rekening gehouden met loondoorbetaling van 70% of 85% volgens de CAO-bepalingen. De onttrekking betreft zieke medewerkers die opgenomen zijn in de voorziening en nog niet hersteld zijn. De vrijval betreft medewerkers die hersteld gemeld zijn of uit dienst gegaan zijn en waarvoor geen voorziening meer opgenomen hoeft te worden. De voorziening is opgenomen tegen nominale waarde.

## 7. Overige kortlopende schulden

	31-dec-25	31-dec-24
	€	€
<i>De specificatie is als volgt:</i>		
Crediteuren	103.952	169.026
Belastingen en premies sociale verzekeringen	928.195	856.323
Schulden terzake pensioenen	391.787	381.276
	1.423.934	1.406.625
<i>Medewerkers</i>		
Te betalen salaris	42.780	44.029
Vakantiegeld	552.840	507.540
Verlofrechten	923.290	876.986
	1.518.910	1.428.555
<i>R/C gelieerde partijen</i>		
Rekening-courant SaVe en VT OB	35.897	0
Rekening-courant JBB en VT OB	148.460	20.306
	184.357	20.306
Overlopende passiva	149.704	795.788
<b>Totaal overige kortlopende schulden</b>	<b>3.276.905</b>	<b>3.651.274</b>

## Overige toelichtingen kortlopende schulden:

De kortlopende schulden bestaan grotendeels uit personeelsverplichtingen ten aanzien van vakantiegeld, verlofrechten en sociale lasten.

De overlopende passiva bestaan voor het grootste deel uit nog te betalen kosten 2025 en door te sluisen ontvangen IVA-uitkeringen.

De schuld aan SaVe Brabant heeft voornamelijk betrekking op accountantskosten en het kerstgeschenk 2025 voor de medewerkers.

De schuld aan JBB heeft vooral te maken met de afrekening van de werkzaamheden voor CIT (Crisis Interventie Team) in 2025.

De kortlopende schulden hebben een verwachte looptijd van maximaal één jaar.

TOELICHTING OP DE BALANS PER 31 DECEMBER 2025

PASSIVA

NIET IN DE BALANS OPGENOMEN ACTIVA EN VERPLICHTINGEN

De Stichting heeft de volgende meerjarige verplichtingen uit hoofde van lopende contracten en overeenkomsten.

	betaalbaar binnen 1 jaar	betaalbaar 2-5 jaar	betaalbaar na 5 jaar	Totaal 31-dec-2025
	€	€	€	€
Huur	155.884	630.838	0	786.722
<b>Totaal meerjarige verplichtingen</b>	<b>155.884</b>	<b>630.838</b>	<b>0</b>	<b>786.722</b>

**Toelichting:**

De huur betreft het pand Pettelaarpark 66 Den Bosch, het huurcontract eindigt op 30 september 2035, met een breakmogelijkheid per 1 oktober 2030.

**Overige niet verwerkte verplichtingen**

*Investeringsverplichting*

Per balansdatum bestaat er geen materiële investeringsverplichting.

*Vennootschapsbelasting:*

Stichting Veilig Thuis Oost-Brabant heeft samen met een externe deskundige beoordeeld of er sprake is van vpb-plicht en is van mening dat dit niet het geval is. Dit standpunt is voorgelegd aan de Belastingdienst. De Belastingdienst heeft op 18 december 2023 bevestigd dat de stichting in de jaren tot en met 2023 niet belastingplichtig is voor de Vpb en derhalve geen aanslagen Vpb zullen worden opgelegd aan de stichting en haar rechtsvoorgangers, Stichting VTZOB en Stichting VTBNO. Gegeven het negatieve resultaat over 2025 is ook in 2025 geen sprake van een Vpb-plicht.

*Fiscale eenheid*

Stichting Veilig Thuis Oost-Brabant maakt onderdeel uit van een fiscale eenheid omzetbelasting met Stichting Jeugdbescherming Brabant en Stichting Samen Veilig Brabant en is uit dien hoofde hoofdelijk aansprakelijk voor de schulden van de fiscale eenheid. Per 31 december 2025 bedragen de schulden van de fiscale eenheid € 8.138. Dit betreft te betalen omzetbelasting.

## TOELICHTING OP DE RESULTATENREKENING OVER 2025

## BATEN

## 8. Opbrengsten zorgprestaties en maatschappelijke ondersteuning

	<b>Realisatie 2025</b>	<b>Begroting 2025</b>	<b>Realisatie 2024</b>
	€	€	€
<i>De specificatie is als volgt:</i>			
Lumpsum Gemeenten VT	19.730.156	19.730.156	18.529.083
Subsidie Gemeenten SEZ	435.410	434.996	413.966
Overige subsidies gemeenten	89.696	88.100	98.310
<b>Totaal</b>	<b><u>20.255.262</u></b>	<b><u>20.253.252</u></b>	<b><u>19.041.359</u></b>

**Toelichting:**

De opbrengsten uit de lumpsum financiering en de overige subsidies liggen in lijn met de begroting. Onder de overige subsidies gemeenten staat de vergoeding voor de werkzaamheden Centrum Seksueel Geweld.

## 9. Subsidies (exclusief WMO en Jeugdwet)

	<b>Realisatie 2025</b>	<b>Begroting 2025</b>	<b>Realisatie 2024</b>
	€	€	€
<i>De specificatie is als volgt:</i>			
Stagefonds	2.359	0	5.051
<b>Totaal</b>	<b><u>2.359</u></b>	<b><u>0</u></b>	<b><u>5.051</u></b>

**Toelichting:**

Omdat in subsidieperiode 2024-2025 minder stagiaires bij VT werkzaam waren dan in de periode 2023-2024 is de subsidie van het Stagefonds in 2025 lager dan in 2024.

## 10. Overige bedrijfsopbrengsten

	<b>Realisatie 2025</b>	<b>Begroting 2025</b>	<b>Realisatie 2024</b>
	€	€	€
<i>De specificatie is als volgt:</i>			
Detachingsopbrengsten	0	0	9.945
Doorberekende uren aan derden	11.633	0	0
<b>Totaal</b>	<b><u>11.633</u></b>	<b><u>0</u></b>	<b><u>9.945</u></b>

**Toelichting:**

Deze opbrengsten hebben voornamelijk betrekking op de inzet van een vertrouwensarts bij andere Veilig Thuis-organisaties in Noord-Brabant, bij deze organisaties was namelijk tijdelijk geen vertrouwensarts werkzaam.

## TOELICHTING OP DE RESULTATENREKENING OVER 2025

## LASTEN

## 11. Personeelskosten

<i>De specificatie is als volgt:</i>	<b>Realisatie 2025</b>	<b>Begroting 2025</b>	<b>Realisatie 2024</b>
	€	€	€
Lonen en salarissen	12.307.870	12.592.687	11.644.106
Sociale lasten	2.017.060	2.027.105	1.870.801
Pensioenpremies	1.230.928	1.305.515	1.194.499
<i>Andere personeelskosten:</i>			
Uitkeringen WAZO en Ziektewet	-370.836	0	-237.926
Lasten opgebouwde en uitbetaalde verlofrechten	80.670	0	45.466
Woon-werk verkeer	210.291	208.902	176.878
Afvloeiingskosten personeel	595	0	80.495
Studiekosten	235.946	238.770	256.558
Reisdeclaraties	219.862	235.000	197.944
Overige personeelskosten	230.839	200.057	269.865
Voorzieningen	134.958	0	-274.864
Subtotaal	16.298.183	16.808.036	15.223.822
Personeel niet in loondienst	975.556	152.600	1.222.466
<b>Totaal personeelskosten</b>	<b>17.273.739</b>	<b>16.960.636</b>	<b>16.446.288</b>
Specificatie gemiddeld aantal medewerkers (in FTE's)			
Gemiddeld aantal medewerkers	180	187	174
	180	187	174

**Toelichting:**

De personeelskosten zijn in 2025 € 313k hoger dan begroot. Dit heeft vooral te maken met de hogere kosten van personeel niet in loondienst dan begroot (+/- € 823k). Deze toename wordt voornamelijk veroorzaakt door de niet begrote inzet van medewerkers in het primaire proces. Daarnaast is sprake geweest van niet begrote inzet van interim managers en business controller. Verder is ook een interim HR-adviseur langer werkzaam geweest dan begroot.

De hogere kosten van personeel niet in loondienst worden voor een belangrijk gedeelte gecompenseerd door de lagere loonkosten van personeel in loondienst dan begroot. Deze lagere kosten worden voornamelijk veroorzaakt door de lagere bezetting dan begroot. Daarnaast hebben dotaties aan personeelsgerelateerde voorzieningen tot extra kosten geleid (+/- € 135k), namelijk de voorziening langdurig zieken (2 langdurig zieken) en jubilea (hogere kosten als gevolg van hogere salarissen en lagere disconteringsvoet).

## 12. Afschrijvingen op immateriële en materiële vaste activa

<i>De specificatie is als volgt:</i>	<b>Realisatie 2025</b>	<b>Begroting 2025</b>	<b>Realisatie 2024</b>
	€	€	€
- materiële vaste activa	21.723	39.380	20.462
<b>Totaal afschrijvingen</b>	<b>21.723</b>	<b>39.380</b>	<b>20.462</b>

**Toelichting:**

In 2025 is minder geïnvesteerd in materiële vaste activa dan verwacht. Hierdoor is de afschrijving lager dan begroot.

## 13. Kosten activiteiten ten behoeve van directbetrokkenen

<i>De specificatie is als volgt:</i>	<b>Realisatie 2025</b>	<b>Begroting 2025</b>	<b>Realisatie 2024</b>
	€	€	€
Overige kosten cliënten	101.347	83.025	71.601
<b>Totaal</b>	<b>101.347</b>	<b>83.025</b>	<b>71.601</b>

**Toelichting:**

Vanwege de hogere tolkkosten zijn de totale kosten voor directbetrokkenen hoger dan begroot.

TOELICHTING OP DE RESULTATENREKENING OVER 2025

LASTEN

14. Overige bedrijfskosten

<i>De specificatie is als volgt:</i>	<b>Realisatie 2025</b>	<b>Begroting 2025</b>	<b>Realisatie 2024</b>
	€	€	€
Algemene kosten	<b>3.578.649</b>	<b>3.407.091</b>	<b>2.835.860</b>
<i>Specificatie van de Algemene kosten</i>	<b>Realisatie 2025</b>	<b>Begroting 2025</b>	<b>Realisatie 2024</b>
	€	€	€
Huur en leasing	161.423	161.074	156.674
Energiekosten gas/water/stroom	51.717	58.835	53.644
Overige huisvestingskosten	3.059	2.200	4.746
Automatiseringskosten	255.932	222.345	251.566
Communicatiekosten	2.513	6.000	2.510
Accountantskosten	38.450	38.707	37.702
Advies en diensten derden	226.039	93.002	133.394
Kantoorkosten	77.856	69.228	58.432
Kosten algemeen beheer	688.015	698.600	72.742
Overige algemene kosten	20.645	4.100	20.480
SLA kosten	2.053.000	2.053.000	2.043.970
<b>Totaal algemene kosten</b>	<b>3.578.649</b>	<b>3.407.091</b>	<b>2.835.860</b>

**Toelichting:**

De overige bedrijfskosten zijn € 172k hoger dan begroot. Dit wordt in belangrijke mate veroorzaakt door de post advies en diensten derden (€ 133k). In de loop van 2025 hebben JBB en een andere partij de werkzaamheden van het Crisis Interventie Team overgenomen (€ 192k). Deze stijging wordt gecompenseerd door lagere juridische kosten. Verder is een aantal projecten niet van start gegaan in 2025, zoals het tijdsregistratieproject en de inzet van ervaringsdeskundigen. Daarnaast is ook de externe inzet van ICT-deskundigheid bij het softwarepakket AFAS minder geweest dan begroot.

15. Financiële baten en lasten

<i>De specificatie is als volgt:</i>	<b>Realisatie 2025</b>	<b>Begroting 2025</b>	<b>Realisatie 2024</b>
	€	€	€
Rentebaten	67.227	85.000	108.861
Subtotaal financiële baten	67.227	85.000	108.861
Overige financiële lasten	1.639	2.100	1.496
Subtotaal financiële lasten	1.639	2.100	1.496
<b>Totaal financiële baten en lasten</b>	<b>65.588</b>	<b>82.900</b>	<b>107.365</b>

**Toelichting:**

Vooraf omdat het rentepercentage lager was dan verwacht, zijn de rentebaten lager dan begroot. Rentebaten, rentelasten en soortgelijke lasten worden verantwoord in de periode waartoe zij behoren.

TOELICHTING OP DE RESULTATENREKENING OVER 2025

OVERIGE TOELICHTINGEN

**Bezoldiging bestuurders en toezichhouders**

Vanaf 1 januari 2025 maakt Stichting Veilig Thuis Oost-Brabant onderdeel uit van de groep Samen Veilig Brabant. Samen Veilig Brabant is de overkoepelende organisatie van Jeugdbescherming Brabant en Veilig Thuis Oost-Brabant.

Binnen deze groep van rechtspersonen is de WNT-verantwoording van Stichting Veilig Thuis Oost-Brabant opgenomen in de enkelvoudige jaarrekening. Een gedetailleerde opstelling is opgenomen in de WNT verantwoording.

<b>Honoraria accountant</b>	<b>Realisatie 2025</b>	<b>Realisatie 2024</b>
	<u>€</u>	<u>€</u>
De honoraria van de accountant zijn als volgt:		
1 Controle van de jaarrekening	38.450	37.702
2 Overige controlewerkzaamheden	0	0
3 Fiscale advisering	0	0
4 Niet-controlediensten	0	0
<b>Totaal honoraria accountant</b>	<b><u>38.450</u></b>	<b><u>37.702</u></b>

**Toelichting:**

De in de tabel vermelde honoraria voor het onderzoek van de jaarrekening 2025 hebben betrekking op de totale honoraria voor het onderzoek van de jaarrekening 2025, ongeacht of de werkzaamheden al gedurende het boekjaar 2025 zijn verricht, aangevuld met de afrekening van voorgaand jaar welke in 2025 ten laste van het resultaat is gebracht.

**WNT-VERANTWOORDING 2025**

De WNT is van toepassing op Stichting Veilig Thuis Oost-Brabant. Het voor Veilig Thuis Oost-Brabant toepasselijke bezoldigingsmaximum is in 2025 € 226.000 op basis van klasse IV (bezoldigingsmaximum Zorg en Jeugdhulp). Dit maximum wordt op basis van de deeltijdfactor van de bestuurders omgerekend naar een individueel toepasselijk maximum.

De bestuurders hebben een fulltime dienstbetrekking bij Stichting Samen Veilig Brabant, maar zijn tevens werkzaam als bestuurder voor Stichting Veilig Thuis Oost-Brabant. De totale bezoldiging van de bestuurders wordt op basis van een urenverantwoording doorbelast aan Stichting Veilig Thuis Oost-Brabant. De omvang van het dienstverband bij Stichting Veilig Thuis Oost-Brabant is vastgesteld op basis van dezelfde urenverantwoording per maand.

**1. Bezoldiging topfunctionarissen**

1a. *Leidinggevende topfunctionarissen met dienstbetrekking en leidinggevende topfunctionarissen zonder dienstbetrekking vanaf de 13e maand van de functievervulling*

<b>Gegevens 2025</b>		
<b>bedragen x € 1</b>	<b>Drs. A.C. den Besten</b>	<b>Drs. J.T.G. de Greef</b>
<b>Functiegegevens</b>	Voorzitter Raad van Bestuur	Lid Raad van Bestuur
Aanvang en einde functievervulling in 2025	1/1 - 31/12	1/9 - 31/12
Omvang dienstverband (als deeltijdfactor in fte)	0,399	0,800
Dienstbetrekking?	ja	ja
<b>Bezoldiging</b>		
Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen	€ 77.757	€ 55.867
Beloningen betaalbaar op termijn	€ 6.543	€ 4.360
<b>Subtotaal</b>	<b>€ 84.300</b>	<b>€ 60.227</b>
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	€ 90.174	€ 60.432
-/- Onverschuldigd betaald en nog niet terugontvangen bedrag	N.v.t.	N.v.t.
<b>Bezoldiging</b>	<b>€ 84.300</b>	<b>€ 60.227</b>
Het bedrag van de overschrijding en de reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaan	N.v.t.	N.v.t.
Toelichting op de vordering wegens onverschuldigde betaling	N.v.t.	N.v.t.
<b>Gegevens 2024</b>		
<b>bedragen x € 1</b>	<b>Drs. A.C. den Besten</b>	<b>Drs. J.T.G. de Greef</b>
<b>Functiegegevens</b>	Bestuurder	N.v.t.
Aanvang en einde functievervulling in 2024	1/1 - 31/12	N.v.t.
Omvang dienstverband (als deeltijdfactor in fte)	0,200	
Dienstbetrekking?	ja	
<b>Bezoldiging</b>		
Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen	€ 34.652	
Beloningen betaalbaar op termijn	€ 3.294	
<b>Subtotaal</b>	<b>€ 37.946</b>	
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	€ 38.000	
<b>Bezoldiging</b>	<b>€ 37.946</b>	

**WNT-VERANTWOORDING 2025**

*1c. Toezichthoudende topfunctionarissen*

<b>Gegevens 2025</b>			
<b>bedragen x € 1</b>	<b>Drs. C.B.P. Weterings</b>	<b>Drs. M.A.F.P. Van Rooij MBA</b>	<b>Dr. M.C. Kuijpers MCM</b>
<b>Functiegegevens</b>	Voorzitter	Vice-voorzitter	Lid
Aanvang en einde functievervulling in 2025	1/1 - 31/12	1/1 - 31/12	1/1 - 31/12
<b>Bezoldiging</b>			
Bezoldiging	€ 12.837	€ 8.558	€ 8.558
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	€ 16.950	€ 11.300	€ 11.300
-/- Onverschuldigd betaald en nog niet terugontvangen bedrag	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
<b>Bezoldiging</b>	€ 12.837	€ 8.558	€ 8.558
Het bedrag van de overschrijding en de reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaan	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
Toelichting op de vordering wegens onverschuldigde betaling	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
<b>Gegevens 2024</b>			
<b>bedragen x € 1</b>	<b>Drs. C.B.P. Weterings</b>	<b>Drs. M.A.F.P. Van Rooij MBA</b>	<b>Dr. M.C. Kuijpers MCM</b>
<b>Functiegegevens</b>	Voorzitter	Lid / Vice-voorzitter	Lid
Aanvang en einde functievervulling in 2024	1/1 - 31/12	1/1 - 31/12	1/1 - 31/12
<b>Bezoldiging</b>			
Bezoldiging	€ 4.560	€ 3.081	€ 3.106
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	€ 5.700	€ 3.800	€ 3.800

<b>Gegevens 2025</b>			
<b>bedragen x € 1</b>	<b>Mr. C.T. Tjauw-Foe</b>	<b>Drs. G.I.W.M. Buck CCMM</b>	<b>Mevr. L.D.M. Tanis-Pinas</b>
<b>Functiegegevens</b>	Lid	Lid	Lid
Aanvang en einde functievervulling in 2025	1/1 - 31/12	1/1 - 31/12	1/1 - 31/12
<b>Bezoldiging</b>			
Bezoldiging	€ 8.558	€ 8.558	€ 8.558
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	€ 11.300	€ 11.300	€ 11.300
-/- Onverschuldigd betaald en nog niet terugontvangen bedrag	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
<b>Bezoldiging</b>	€ 8.558	€ 8.558	€ 8.558
Het bedrag van de overschrijding en de reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaan	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
Toelichting op de vordering wegens onverschuldigde betaling	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
<b>Gegevens 2024</b>			
<b>bedragen x € 1</b>	<b>Mr. C.T. Tjauw-Foe</b>	<b>Drs. G.I.W.M. Buck CCMM</b>	<b>Mevr. L.D.M. Tanis-Pinas</b>
<b>Functiegegevens</b>	Lid	Lid	N.v.t.
Aanvang en einde functievervulling in 2024	1/4 - 31/12	15/9 - 31/12	N.v.t.
<b>Bezoldiging</b>			
Bezoldiging	€ 2.280	€ 877	
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	€ 2.855	€ 1.121	

**3. Overige rapportageverplichtingen op grond van de WNT**

Naast de hierboven vermelde topfunctionarissen zijn er geen overige functionarissen met een dienstbetrekking die in 2025 een bezoldiging boven het individueel toepasselijke drempelbedrag hebben ontvangen.

## OVERIGE TOELICHTINGEN OP DE JAARREKENING

### VASTSTELLING EN GOEDKEURING JAARREKENING

De raad van bestuur van Stichting Samen Veilig Brabant heeft de jaarrekening 2025 vastgesteld in de vergadering van 28 april 2026.

De raad van toezicht van Stichting Samen Veilig Brabant heeft de jaarrekening 2025 goedgekeurd in de vergadering van 19 mei 2026.

### RESULTAATBESTEMMING

Voorgesteld wordt om het resultaat te verdelen in overeenstemming met de resultaatverdeling onder aan de resultatenrekening.

### GEBEURTENISSEN NA BALANSDATUM

Er hebben zich geen gebeurtenissen voorgedaan na balansdatum met belangrijke financiële gevolgen voor Stichting Veilig Thuis Oost-Brabant.

## ONDERTEKENING DOOR BESTUURDERS EN TOEZICHTHOUDERS

### *Raad van Bestuur*

W.G.

\_\_\_\_\_  
Drs. A.C. den Besten

W.G.

\_\_\_\_\_  
Drs. J.T.G. de Greef

### *Raad van Toezicht*

W.G.

\_\_\_\_\_  
Drs. C.B.P. Weterings

W.G.

\_\_\_\_\_  
Mr. C.T. Tjauw-Foe

W.G.

\_\_\_\_\_  
Drs. M.A.F.P. van Rooij MBA

W.G.

\_\_\_\_\_  
Drs. G.I.W.M. Buck CCMM

W.G.

\_\_\_\_\_  
Mevr. L.D.M. Tanis-Pinas

W.G.

\_\_\_\_\_  
Mevr. M.L.G. van der Kruis MCM

## OVERIGE GEGEVENS

## OVERIGE GEGEVENS

### STATUTAIRE REGELING RESULTAATBESTEMMING

In de statuten is geen bepaling opgenomen ten aanzien van de resultaatbestemming. Het resultaat over 2025 wordt onttrokken aan de algemene en overige reserves.

### BIJZONDERE STATUTAIRE RECHTEN INZAKE DE ZEGGENSCHAP IN DE RECHTSPERSOON

In de statuten van de stichting is geen bijzondere bepaling opgenomen inzake de zeggenschap in de rechtspersoon.

### NEVENVESTIGINGEN

Stichting Veilig Thuis Oost-Brabant werkt vanuit de volgende nevenvestiging:  
Helmond

### CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

De controleverklaring van de onafhankelijke accountant is opgenomen op de volgende pagina.

## CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

Aan: de raad van bestuur en raad van toezicht van Stichting Veilig Thuis Oost-Brabant

### Verklaring over de in de jaarverslaggeving opgenomen jaarrekening 2025

#### Ons oordeel

Wij hebben de jaarrekening 2025 van Stichting Veilig Thuis Oost-Brabant te 's-Hertogenbosch gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in deze jaarverslaggeving opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Stichting Veilig Thuis Oost-Brabant per 31 december 2025 en van het resultaat over 2025 in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn 640 Organisaties zonder winststreven en de bepalingen van en krachtens de Wet normering topinkomens (WNT).

De jaarrekening bestaat uit:

1. de balans per 31 december 2025;
2. de resultatenrekening over 2025; en
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

#### De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden en het Controleprotocol WNT 2025 vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Stichting Veilig Thuis Oost-Brabant zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

#### Naleving anticumulatiebepaling WNT niet gecontroleerd

In overeenstemming met het Controleprotocol WNT 2025 hebben wij de anticumulatiebepaling, bedoeld in artikel 1.6a WNT en artikel 5, lid 1, sub n en o Uitvoeringsregeling WNT, niet gecontroleerd. Dit betekent dat wij niet hebben gecontroleerd of er wel of niet sprake is van een normoverschrijding door een leidinggevende topfunctionaris vanwege eventuele dienstbetrekkingen als leidinggevende topfunctionaris bij andere WNT-plichtige instellingen alsmede of de in dit kader vereiste toelichting juist en volledig is.

#### Qconcepts

Reitscheweg 45  
5232 BX 's-Hertogenbosch  
t +31 (0)73 - 61 32 510  
e info@qconcepts.nl  
i qconcepts.nl

### **Verklaring over de in de jaarverslaggeving opgenomen andere informatie**

De jaarverslaggeving omvat andere informatie, naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij. Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in de in Nederland geldende RJ-Richtlijn 640 Organisaties zonder winststreven en de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

De raad van bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het bestuursverslag en de overige gegevens in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn 640 Organisaties zonder winststreven.

### **Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening**

#### **Verantwoordelijkheden van de raad van bestuur en de raad van toezicht voor de jaarrekening**

De raad van bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn 640 Organisaties zonder winststreven en de bepalingen van en krachtens de WNT. In dit kader is de Raad van bestuur tevens verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die de Raad van bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude of fouten.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet de raad van bestuur afwegen of de stichting in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij de Raad van bestuur het voornemen heeft om de stichting te liquideren of de activiteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is. Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de stichting haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

De raad van toezicht is verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de stichting.

#### **Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening**

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fraude of fouten ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, het Controleprotocol WNT 2025, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen.

Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de stichting;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door de raad van bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door de raad van bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de stichting haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een stichting haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met de raad van toezicht onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

's-Hertogenbosch, 22 mei 2026  
Q-Concepts Accountancy B.V.

M.M.M. van Bergen RA AA MSc